

Vitka logistika

Dr. Franc Gider
www.getas.si

© Franc Gider

Kaj od nas pričakujejo kupci ?



© Franc Gider

Kaj od nas pričakujejo lastniki?



© Franc Gider

Kako bomo lahko zadovoljili kupce in lastnike?



© Franc Gider

Kaj je vitka organizacija?

Maksimirati vrednost za kupca ob hkratnem minimiziranju izgub – več vrednosti za kupce z manj viri.

“Vitka organizacija je edinstveno najmočnejše orodje za ustvarjanje nove vrednosti za kupce z odpravljanjem izgub v kateri koli organizaciji.”

Womack, Jones: Lean Thinking

Prednosti vitke organizacije

- Manjši stroški
 - manj dela,
 - manjši stroški izmeta,
 - manj zalog,
 - manjša površina,
 - več predlogov za izboljšave.
- Večja fleksibilnost
 - krajši pretočni časi,
 - krajši dobavni roki.
- Boljša kakovost
 - Sprotno odpravljanje pomanjkljivosti,
 - višji kakovostni standardi.



Osnovni principi

- Muda
- Proces
- Genchi genbutsu
- Kaizen
- Vzajemno spoštovanje

Kaj je muda?

Aktivnosti, ki

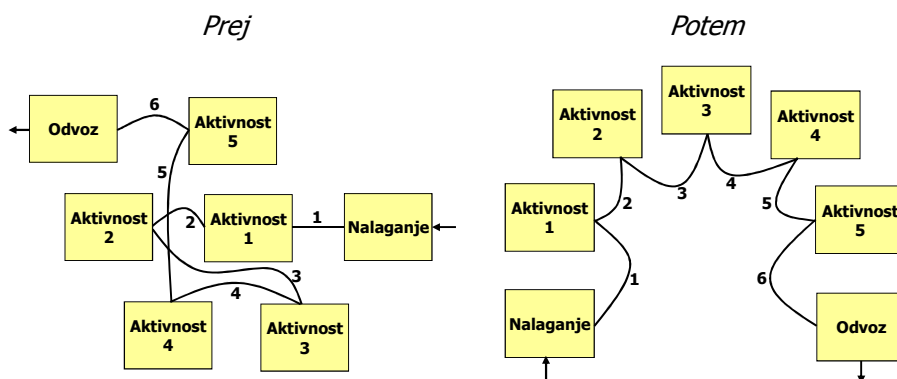
- povzročajo dodatne stroške;
- zmanjšujejo kakovost;
- povzročajo zamude.



„Kaj predstavlja vrednost za naše kupce?“

Osredotočenost na proces

- Kako si sledijo aktivnosti, ki dodajajo vrednost?



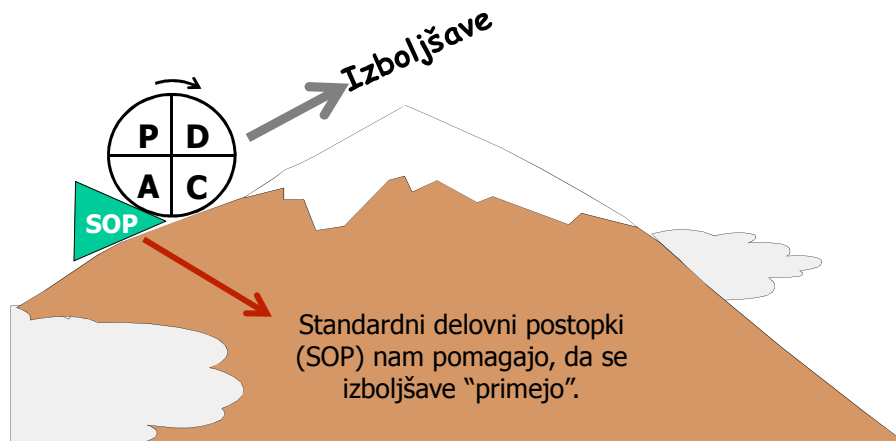
Genchi genbutsu

- Zajem podatkov in reševanje problemov na kraju samem.



Kaizen

- Stalne izboljšave



© Franc Gider

Vzajemno spoštovanje

Sodelovanje vseh vpletenih

- menedžment
- zaposleni
- dobavitelji
- kupci



© Franc Gider

7 vrst izgub

1. Prevelika proizvodnja
2. Čakanje
3. Transport
4. Gibanje
5. Zaloge
6. Prostor
7. Napake



© Franc Gider

1. Prevelika proizvodnja

- večje količine kot je potrebno;
- prej kot je potrebno,
- premajhna frekvenca naročanja,
- sell one, buy one...



© Franc Gider

2. Čakanje

- tovarnjak na razlaganje,
- od naročila do začetka odpreme,
- roki za dobavo...



© Franc Gider

3. Transport

- znotraj in zunaj skladišč,
- obvozi,
- skladiščenje na oddaljenih lokacijah,...



© Franc Gider

4. Gibanje

- prelaganje,
- iskanje,
- hoja,...



5. Zaloge

- velika naročila,
- prehitra dobava,...



wiseGEEK

6. Prostor

- Prazna embalaža,
- tovarnjaki,
- izkoristek skladišč,...



© Franc Gider

7. Napake

- dokumentacija,
- računi,
- poškodbe,
- napačne lokacije,...



© Franc Gider

Uvedba vitke organizacije

- Kultura stalnih izboljšave (konec?)
- Podpora menedžementa
- Usposabljanje
- Praksa